



台灣商業聯合總會

Taiwan Federation of Commerce

會刊

中華民國一〇九年 秋

印刷物

理事長 / 張平沼

發行單位 / 台灣商業聯合總會

地址 / 台北市大安區敦化南路二段 216 號 15 樓 B2

電話 / 02-2377-5580~2 傳真 / 02-2377-5583 網址 / www.tfoc.org.tw

秋季號

國內郵資已付
印刷物 免費訂閱



本會官網

理事長的話

後疫情時代的產業方向

台灣商業聯合總會 理事長 張平沼



新冠肺炎病毒 COVID-19 疫情蔓延至今，世界各國染疫人口不斷攀升，許多商業活動也因此受阻，對於全球經濟影響甚鉅！這場全球性的疫情有別於十多年前 SARS (嚴重急性呼吸道症候群) 或者早期：瘧疾、傷寒的衝擊！儘管台灣這次在防疫政策上的成果受到許多國家的重視，但是仍然有許多產業例如：航空、觀光、旅館業都因為世界各國的邊境管制而受創。根據全球商業調研機構 IHS Markit 的資料顯示，全球經濟預測由 1 月的成長 2.5% 至 7 月時已衰退至負 5.5%，貿易動能也呈負成長由 1.8% 衰退至負 14.5%，顯見疫情對全球產業影響已呈現嚴重衰退！

全球疫情的延燒、中美貿易戰的持續升溫之際，有些國家燃起反對全球化的聲浪，美國甚至因應這種「防疫保護主義」，把「去全球化」措施從中國延燒至歐盟、日本、加拿大，姑且不論這樣的論點是否持續？但就經貿的角度來看，台灣是出口導向國家，仰賴與世界的連動，唯這次疫情造成各國經濟成長紛紛下修，IHS Markit 的資料顯示：美國 -6.1%、歐元區 -8.6%、英國 -11.9%、新加坡 -9.1%、日本 -5.2%。美國商務部轄下 United States Census Bureau 指出，美國第二季經濟大幅萎縮，GDP 與個人消費支出衰退逾三成，零售消費支出年增率也呈現衰退，種種跡象顯示不利我國出口！反觀中國大陸經濟卻呈現正數，根據國內財政部所公布的出口數據：上半年對中國出口 668.4 億美元，占全體出口 1580.2 億美元的 42.3%，6 月對中國

(含香港) 出口 125.2 億美元，占整體出口 271.3 億美元的 46.1%，已經是締造近 10 年最高數字，顯見台灣在外貿上仍佔有地利優勢。

儘管 COVID-19 (新冠肺炎病毒) 重擊了傳統產業結構，改變了人類生活及消費習慣，但也看見了現代人對科技的依賴，造就電商產業的獲利，防疫期間許多地區的民眾對網路消費、APP 使用量均大幅增加。根據財團法人中華經濟研究院預測國內第 3 季全年經濟成長率為 1.33%。經濟部也統計上半年電子購物及郵購業年增率 18.3%，而電子商務上市櫃營收 6 月亦成長 26.6%，在各國紛紛採取中國的封城及限制活動措施中，宅居生活帶來宅經濟的需求，線上視訊會議、網路購物、線上教學、線上遊戲及在家追劇、在家開伙的宅配生鮮、訂外賣等新消費模式大幅上揚，也造就了未來的新經濟型態！

這恰好與我在台灣商業聯合總會成立時即表示，知識經濟的興起將帶來第四次的產業革命，世界重要工業製造國紛紛因應，例如：德國的「工業 4.0」、美國的「物聯網」(IoT)、中國在 2015 年提出的「中國製造 2025」，都將帶動生產環節智能化、自動化或機器人化。為台灣的總體經濟發展注入不同活水，而我們也與資策會持續合作協助產業轉型，在後疫情時代，體認全球經濟秩序必將重組的趨勢，以及『新經濟時代』的提前來臨！平沼衷心期盼，秉承台灣商業聯合總會之宗旨，為台灣企業邁向國際化，盡綿薄之力。未來，更將以創新商業思維模式來推廣商業活動、提升商業服務品質、促進商業經濟活絡。

最後，我和大家一樣希望疫情能趕快過去，邊境管制及早解禁讓大家恢復原本自由經濟貿易的榮景！民眾能自由出入享受大自然的美好，而我也將帶領台灣商業聯合總會全體同仁持續和大家一起努力，邁向更美好的未來！



踏實、穩健的賴正庭監事會召集人



本會新任監事會賴正庭召集人，同時也是臺中市商業會（第廿八屆）理事長，臺中市商業發展促進會理事長，退伍後即在建材領域擔任業務員，後來在民國六十年自行創業，經營塗料油漆，並成立永祥春實業有限公司，代理虹牌油漆，建立了卓著的商譽，在國內油漆業享有盛名。後來他加入台灣省塗料油漆商業同業公會擔任了四任理事長為會員服務，還獲選 103 年度台灣省商業界十大傑出理事長，而他認真負責的態度也深受台中市商業界的好評。

現在的台中市商業會在賴理事長帶領下扮演商界與政府之間的溝通橋樑，充分表達各行各業心聲，積極運用政府各項資源，協助商業界突破種種經營上的瓶頸，敦促政府重視商界的權益，同時也促進會員公會

之間和諧團結的重要協調角色，增進會員間之交流，對跨業合作帶動商機，裨益甚大。而賴正庭理事長也謙虛表示：在許多商界前輩輩路藍縷，以啟山林下，奠定穩固根基，又經歷任理事長用心耕耘，於商界樹立了良好風範，台中市商業會才有今日的規模，他之後也會承先啟後，帶領全體會員發揮團隊精神，戮力幫助產業發展，期許開拓台中市商業會的新里程，共同為商界帶來新契機。

中華民國塗料油漆商業同業公會全國聯合會賴正庭理事長表示，臺灣省塗料油漆商業同業公會聯合會理事長任期卸任後，全國聯合會在民國 102 年 9 月 5 日在台中市正式成立，會員公會包括省聯會及新北市、桃園縣、台中市、台南市、高雄市等直轄市塗料油漆公會，賴正庭也順利當選為第一屆理事長，未來全聯會的會員公會涵括所有直轄市公會，業界團結性更高，更能發揮功能。賴正庭理事長本著「以誠待人」的服務態度，他認為經營會務最重要的就是贏得信賴，儘管會員們也覺得他為人不錯，但是服務品質更是他的首要原則！這源於他年輕時擔任油漆塗料銷售員的體悟，當時他的業務範圍包括苗栗以北，而他總是親自到場協助客戶解決問題，由於他做人誠懇、腳踏實地，也奠立了他早期創業的基礎。

談到跟台灣商業聯合總會張平沼理事長的機緣，他回憶道：當時擔任商業團體立委的張平沼，積極耕耘地方，與台中市商業會有許多互動，也因此建立了深厚的友誼。而他的另一位貴人好友則是陳文欽理事長，也是一位值得學習效仿、讓他敬佩的大哥！也因為這份情感，讓他在接任台中市商業會理事長時更有一份使命感，要讓轄內各公會團體邁向更寬廣的未來。

公益不遺餘力的侯正仁常務監事



本會新任常務監事、高雄市新商業會榮譽理事長侯正仁先生是在地高雄市人，初中畢業後因家中在台北市置產移居台北，大學時隨兄長赴日本深造讀書，大學時唸的是土木系，畢業後回台協助其父經營營造工程公司，並投入中鋼建廠土木工程及參與當時的台灣十大建設中之多項工程，他在公務繁忙之餘，同時擔任人民團體多項領袖，奉獻多所文教基金會，擔任過－高雄縣消防協會顧問團團長、台北市力行獅子會會長、

高雄縣商業會理事長，並獲聘：高雄市政府市政顧問、民國 100 ~ 102 年全國商業總會顧問、101 年行政院政務顧問，現為：侯氏建設開發有限公司董事長、台南市北門區三寮灣東隆宮董事長。

侯正仁榮譽理事長於民國七十年起當選高雄縣商業會理事，三十年來連續多屆當選、服務商界，並曾於民國九十七至一百年當選高雄縣商業會理事長，現為高雄市新商業會榮譽理事長仍持續服務業界！他在民國七十四年起加入台北市力行獅子會參與社會服務至今，並曾於民國八十八至八十九年擔任會長。民國八十五年當選國立鳳新高中文教基金會董事連續至今、為教育界盡心力，現為鳳新高中文教基金會常務董事，表示他除了耕耘建築業界，也對於文教領域的重視，可見其學養之豐富。

近年來，高雄市新商業會侯正仁榮譽理事長對於社會公益也不遺餘力，這都是來自於他的感恩之心，以及對台灣這片土地的情感與回饋。常言道：「積善之家，必有餘慶」，侯正仁榮譽理事長自民國八十六年起擔任台南市北門區三寮灣東隆宮董事長，積極服務信眾及地方，參與無數的慈善與社會公益活動，十幾年來連續受到內政部優良寺廟之表揚，成績斐然！這都是他的認真努力與謙遜所得，實在是令人敬佩的業界楷模。

重視企業社會責任

張平沼理事長獲頒屏東大學名譽博士學位



本會張平沼理事長，於中華民國 109 年 6 月 7 日星期日榮獲國立屏東大學（前臺灣省立屏東師範學校）頒授名譽教育學博士學位，消息一出各界紛表祝賀，張平沼理事長曾榮獲 1998 年自由新聞社頒發金星獎、1998 年國立屏東師範學院第十九屆傑出校友、2001 年國立臺北大學第一屆傑出校友、2005 年第五十九屆全國優良商人、2006 年中國進出口商品交易會（廣交會）百屆輝煌傑出貢獻獎、2009 年國立中興大學第十三屆傑出校友、2018 年國立屏東大學校友終身貢獻獎、2019 年臺北大學第一屆「卓越貢獻獎」等殊榮，此次再獲頒屏東大學名譽博士學位，表示其專業素養深受學界肯定，張平沼理事長也特別感謝母校以及大家的支持！

頒授《名譽博士學位》典禮於 6 月 7 日該校 108 學年度畢業典禮中舉行，張平沼理事長於致詞時表示，近年對於企業社會責任的投入，他

也關懷弱勢學生就學，並捐款母校「築夢展翼弱勢翻轉計畫」、「菁英育才計畫」！

張平沼理事長先後創辦耀華電子、富喬工業、愛地雅工業等多家上市櫃公司，涵蓋金融、工業、商業等領域，他更陸續擔任：全國商業總會第七、第八屆兩任理事長，台灣省商業總會共四任理事長，CSI 台灣服務業聯盟協會創會理事長，並於 2015 年 11 月成立台灣商業聯合總會，為產業界奔走發聲，專業表現亮眼。張平沼理事長 1958 年畢業於屏東大學前身臺灣省立屏東師範學校，之後投考國立中興大學（現為國立臺北大學）法律系，歷經高考司法官、擔任襄閱檢察官，而後投資興建臺中港倉儲裝卸公司，並自 1983 年起擔任立法委員三屆九年期間，主持審查「加值型營業稅稅制改革」、「海關稅則大幅降低」，主導「勞動基準法」建立，主張田賦免稅、開放黃金買賣等重大財經法案，亦曾參與推動「證券所得稅法」、「返鄉探親條例」等法案之修正，編有《腳印與心聲》問政紀錄六輯。張平沼理事長並於 1989 年於香港成立「海峽兩岸商務協調會」與「海峽兩岸經貿協調會」簽訂歷史性「海峽兩岸經貿商務協議書」，開啟兩岸交流之先河。

此外，他更成立各種基金會救助弱勢，同時積極創辦及參與社會團體，服務人群，支援國家經濟發展，歷任海峽兩岸商務發展基金會董事長、中華民國立法委員協進會副理事長、海峽兩岸民意代表交流基金會副董事長、商業發展研究院副董事長、台灣綠色食品暨生態農業發展基金會董事長、台灣商業聯合總會理事長、財團法人耀華文教基金會及富喬文化藝術基金會董事長。並且擔任宏都拉斯駐中華民國名譽總領事多年，全力提供行政支援並協助宏國在台各項業務推展，對國家外交邦誼之遂行與鞏固俾有助益。

本會第二屆第二次會員大會



本會 8 月 12 日下午 4 時 30 分，假台北市國軍英雄館七樓凱旋廳舉行第二屆第二次會員大會，並於大會開始前進行第二屆第四次理監事聯席會議，於監事會部分依規定由候補監事第一位黃鎮潤候補為本會監事，並補推選侯正仁監事為常務監事，三名常務監事互推由賴正庭常務監事為本會新任監事會召集人。

第二屆第二次會員大會由理事長張平沼主持，王應傑副理事長、陳文欽副理事長、楊澄源副理事長、新任賴正庭監事會召集人，以及理監事們踴躍出席本次會議，張平沼理事長在致詞時首先向所有副理事長、理監事及貴賓們表達感謝，也向新任之賴正庭監事會召集人、常務監事侯正仁、監事黃鎮潤表達恭賀，他說道由於全體理監事對本會推動之各項業務大力之支持，使本會的會務能日益精進，適逢在疫情期間加強合作，以期能為國家社會經濟貢獻。本次特別感謝本會張景皓理事（嘉義縣商業會理事長）、本會黃芳蘭監事（嘉義縣議員）對本會進行樂捐，作為本會會務發展使用。

本次會員大會特別邀請中華經濟研究院第三所副所長黃勢璋博士就「後疫情時期經濟發展趨勢」為題發表專題講演，黃博士演說內容深入精闢引起現場嘉賓廣大迴響。會後，張理事長與全體會員共進晚宴聯誼，全場氣氛溫馨熱絡、歡欣。在此，再次感謝本會理監事、會員代表們用出席本次會員大會，並期待各位繼續給予本會支持與鼓勵！





台灣商業聯合總會 會刊
一〇九年秋 第四版

團體會員活動

中華民國展覽暨會議商業同業公會會員代表大會



本會團體會員中華民國展覽暨會議商業同業公會 (TECA) 於 8/10 召開第五屆第一次會員代表大會，舉行第五屆理監事選舉，由臺北世界貿易中心處長邱揮立榮膺理事長，銓連股份有限公司總經理林毓桂當選常務監事，並於 8/27 於台北晶華酒店舉行理事長交接典禮，邀請經濟部國際貿易局江文若局長、本會張平沼理事長擔任出席貴賓，並與該公會林茂廷創會理事長共同合影。

邱理事長表示，將在林茂廷創會理事長及葉明水榮譽理事長已奠定的會務磐石基礎，持續擴大推動「整合資源精進服務」、「推動國際化爭取商機」、「訓用合一」、「培育青年人才」及「會員服務」等五大工作，並辦理社會公益活動，提升臺灣會展產業整體形象。祝福本會團體會員中華民國展覽暨會議商業同業公會第五屆理監事會務昌隆！

拜訪團體會員 台北市商業會吳發添理事長



本會呂宏生副秘書長於 8 月 19 日拜會台北市商業會吳發添理事長、陳四郎秘書長，台北市商業會新址附設會議活動場地租借，物超所值。呂副秘書長除了拜會訪談並就會務進行交流，為促進本會與台北市商業會各項業務以及更多合作，雙方相談甚歡並於訪談後合影留念。

受邀參加團體會員台中市商業會會員第二十八屆第三次代表大會

本會張平沼理事長受邀參加本會團體會員台中市商業會第二十八屆第三次會員代表大會，並派本會蔡毅憬秘書長 7 月 23 日代表出席，當日除了台中市副市長令狐榮達率領市府團隊親自蒞臨指導外，各界民意代表也都撥冗與會，現場會員皆踴躍出席，蔡秘書長除了代表張平沼理事長表達祝賀之外，並向現場嘉賓一一致意，並與陳文欽前理事長等貴賓合影留念。



張平沼理事長出席 APIAA 第九屆第二次 會員大會暨院士論壇



APIAA 台灣亞太產業分析專業協進會第九屆第二次會員大會暨院士論壇於今 9/4 假中華經濟研究院 蔣碩傑國際會議廳舉行，本會張平沼理事長受邀出席，他在貴賓致詞時表示，對於企業家創業的辛苦很有體會，除了要對產業很了解，更要掌握趨勢，才有可能成功！而 APIAA 台灣亞太產業分析專業協進會的成立，即是為提升我國知識產業之水準，不斷培育產業分析人才，提升我國產業競爭力。張平沼理事長的致詞引起全場熱烈的掌聲，並由 APIAA 王健全理事長頒贈貴賓紀念品予張理事長，會中並同時舉行資深產業分析師、產業顧問授證典禮，以及院士頒證典禮，隨後由兩位新科院士發表專題演講，現場座無虛席。



台灣商業聯合總會 會刊
一〇九年秋 第五版

本會業務活動

張平沼理事長以『兩岸金融交流的過去、現在與未來展望』演說

本會與台灣金融教育協會、台灣大學金融研究中心、財經立法促進院所共同合辦的「第十一屆 CSBF 兩岸金融研討會」於 9 月 1 日至 9 月 3 日熱烈進行。本次論壇主題為『新冠疫情下兩岸金融科技發展、金融認證與高階人才培養』，本會張平沼理事長受邀於 9 月 2 日議程中擔任主講人，以『兩岸金融交流的過去、現在與未來展望』為題發表演講，他表示自 1989 年他開啟兩岸商務交流之先河成立『海峽兩岸商務協調會』，即是預見兩岸經濟走向互補互利關係是必然趨勢，三十多年來他秉持多接觸、溝通、了解的信念促進彼此的經貿交流，即是希望在經貿交流之餘，為兩岸培育更多的金融人才，他精彩的演講感動許多聽眾，受到全場嘉賓的熱烈掌聲，為本次論壇引起廣大的迴響。



張平沼理事長受邀為 PPSEAWA 青年志工演講

本會張平沼理事長於 8 月 26 日，受邀於泛太平洋暨東南亞婦女協會中華民國分會 (PPSEAWA Taiwan) 青年志工【改變世界就要這 Young III】活動中演講，他以「擺脫貧窮創造就業邁向嶄新時代」為題發表演說，他表示聯合國啟動「2030 永續發展目標」(Sustainable Development Goals, SDGs) 第一項即為：消除各地一切形式的貧窮、第八項則是：促進包容且永續的經濟成長，讓每個人都有一份好工作。他以自身為例說明，他年輕時大環境的經濟條件較差，許多家庭連三餐都吃不飽，但他卻不斷努力從老師、法官、立委、甚至創業，最後回饋社會！並獲得屏大名譽教育學博士學位，所以他鼓勵青年朋友只要充滿熱誠、積極進取，就能擺脫貧困創造屬於自己的人生，他豐富的演講內容，受到全場青年學生的熱烈迴響，演講後並為學生在「全力以赴」的書上簽名。



理事長出席 2020 擘劃台灣新金融論壇系列

張平沼理事長於今 8 月 19 日出席由本會與社團法人台灣競爭力論壇學會等單位，主辦之 2020 擘劃台灣新金融論壇系列【疫情與總體經濟金融情勢】活動，現場座無虛席反應熱烈，論壇由張平沼理事長擔任論壇主席並致詞，他講到此次嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19 新冠肺炎病毒) 蔓延，世界各國染疫人口不斷攀升，許多商業活動因此受阻，對於全球經濟影響甚鉅！

有別於十多年前嚴重急性呼吸道症候群 SARS 的衝擊，儘管台灣在防疫政策上的積極受到國際重視，但是許多產業例如：航空、觀光、旅館業都因為邊境管制而受創，所以特別邀請前國家發展委員會主委、政治大學經濟學系特聘教授林祖嘉與淡江大學財金系教授兼兩岸金融研究中心副主任李沃牆，針對如何振興經濟與大家討論，張平沼理事長精闢的開場，受到全場一致熱烈掌聲！



台灣商業聯合總會 會刊
一〇九年秋 第六版

本會業務活動

中華民國歷屆十大傑出女青年協會贈匾額予張理事長



中華民國歷屆十大傑出女青年協會張雪琴理事長，於 7 月 10 日率領紀政副理事長、顧篤嫻副理事長、胡慧林常務理事、邱淑媿理事、林瑞萍監事一行人，敬贈本會張平沼理事長「高材碩望」匾額，恭賀榮獲國立屏東大學名譽博士學位，她表示匾額是特別以金箔訂製的「梅、蘭、菊、竹」圖案，寓意以四君子來特別彰顯張平沼理事長德高望重的君子形象，她更推崇張理事長學識淵博受各界欽敬，並且重視企業社會責任，張平沼理事長表示與張雪琴理事長在擔任立委時即相識，所以老朋友見面特別親切熱絡，張理事長亦表示非常感謝大家此次的祝賀與來訪，並回贈來訪貴賓們「鳩杖鳶飛紀念金酒」與茶禮敦睦雙方友誼。

香港貿發局台灣辦事處潘慧心總經理一行三人來訪



日前香港貿發局台灣辦事處潘慧心總經理一行三人於 5 月 27 日來訪，除了拜會張平沼理事長請益之外，也對香港貿發局與香港商會在 5 月 28 日下午所舉辦的「如何在疫境中增強推廣效果」線上演討會預作交流，潘慧心總經理表示此次因為疫情的關係，對於港台經貿交流以及服務業造成衝擊，許多赴港參展等商貿事務也受到影響，所以特別聯合台北市香港商業協會、香港經濟貿易文化辦事處（台灣）在會前舉辦線上交流，而她也以「貿發網採購助您維繫商貿脈絡」為題演說。為此她特別代表香港貿發局，希望聯合張平沼理事長所帶領的台灣商業聯合總會、CSI 台灣服務業聯盟開啟更多的合作，包括香港人士來台投資等各項商貿促進業務，以及開拓更多潛在交流機會。最後，張平沼理事長並贈送台灣代表性禮品以為紀念。

海基會董事長李大維先生與張小月女士來訪



本會張理事長於 5 月 25 日接待前國安會秘書長即將接任海基會董事長的李大維先生，與現任海基會董事長張小月女士，對於兩位貴賓的來訪。本會張理事長表示長期擔任海基會董事職務與張小月董事長多有接觸，新任的李大維董事長擔任外交部長時即與張平沼理事長多有互動！新舊任海基會董事長一致推崇張平沼理事長對兩岸商務交流的卓越貢獻，張理事長自 1989 年開啟兩岸商務交流迄今整整 30 個年頭，期間的付出及經驗，都令兩位海基會董事長忍不住豎起大拇指。本會張理事長感謝即將卸任的張小月董事長，任職期間對於兩岸交流事務的辛勞付出。對於新任海基會董事長李大維先生，將於海基會召開董監事會議後正式走馬上任，本會張平沼理事長預祝他馬到成功、圓滿順利！



張平沼理事長充實又富有意義的國民外交行程

本會張理事長向來注重國民外交，長期擔任友邦宏都拉斯之名譽總領事。拉丁美洲另一友邦瓜地馬拉，甫於去年七月到任的駐台大使葛梅斯 (Willy Alberto Gómez Tirado) 於 5 月來訪本會張平沼理事長。張理事長對葛梅斯來訪甚表歡迎，表示期待台灣與瓜地馬拉的關係，在葛梅斯大使的催化下能夠繼續加深。葛梅斯大使曾任瓜國聖保羅大學副校長、瓜地馬拉繁榮組織副主席、瓜國聖保羅大學領導及企業學院院長等職，學者出身的葛梅斯大使充滿了讀書人的氣質，與本會張理事長相談甚歡，葛梅斯大使本次來訪介紹瓜國對台關稅商貿優惠，更希望藉由本會增進兩國商貿關係，張平沼理事長亦饒贈台灣代表性禮品，以期兩國商貿交流能有更多互動！

善用政府資源對抗疫情 獎勵政策大補帖

經濟部商業司為協助業者創造友善網路購物環境，委請資策會科法所、台灣商業聯合總會於 5 月 20 日下午 13：30 至 16：30 在台中市潮港城國際美食館 (台中市南屯區環中路四段 2 號 2 樓巴黎廳) 舉辦『善用政府資源對抗疫情 獎勵政策大補帖』座談會，防疫期間並開放現場直播供民眾了解！

台灣商業聯合總會張平沼理事長於開場時表示，經濟部商業司希望協助業者善用政府資源，利用「研發投資抵減」讓企業開源節流。搭配推動計畫政策，引導政府基金或民間創投資金投資電商產業，促成投資目的！他並表示：經濟部商業司為協助電商產業升級特別舉辦本場次座談會，台灣商業聯合總會向來以服務產業發展為宗旨必會響應政府各項政策，持續輔導電商業者了解政府政策與資源，共同創造優質的網路購物環境。

主辦單位經濟部商業司為了幫助業者更加了解政府獎勵政策，於台中市所舉行的這場「善用政府資源對抗疫情 獎勵政策大補帖」座談活動，邀請講者：優思整合顧問服務股份有限公司陳枷琪總經理說明如何運用策略性的政府資源，善用政府提供的多元財務融通資源，同時說明目前經濟紓困方案，並且現身說法登上「創櫃板」的經驗，協助電商朋友了解政府資金投資之輔導措施。主導產業顧問股份有限公司游勝評總經理就研發投資抵減進行實務剖析，由商業服務業的角度深入說明研發投資抵減之實務流程，尤其加強修正後產業創新條例針對「智慧機械」及「5G 通訊」的優惠政策，讓參與本次活動之業者受益

匪淺。群益創投洪永沛總經理分享新創事業如何引進外部投資人，從新創事業的資金需求開始說明，以其創投機構的角度詳述外部投資人如何進行投資評估，說明籌資企業應該如何撰寫商業計劃書，協助電商朋友了解募資過程的各項問題。

本次活動由講者現身說法電商產業籌資過程對於新創的電商產業上下游業者，提供實務上的建議，並且說明政府及民間投資的相關政策，以充足營運資金活絡電商產業趨勢擴張電商產業之規模。同時宣導電商業者善用研發投資抵減利多政策，加強電商創新服務，創造更友善、更優化的網路購物環境，活動深獲好評，反應熱烈！



上圖：左起群益創投周佳德協理、優思整合顧問股份有限公司陳枷琪總經理、資策會科法所阮韻蓓研究員、經濟部商業司吳翊綺專員、台灣商業聯合總會陳文欽副理事長、台灣商業聯合總會張平沼理事長、群益創投洪永沛總經理、台中市商業會賴正庭理事長、主導產業顧問股份有限公司游勝評總經理共同合影。



台灣商業聯合總會 會刊
一〇九年秋 第八版

名家專欄

建構前瞻力才能有效超前布署

作者 資策會產業情報研究所 (MIC) 資深產業顧問 詹文男



2020 年過了將近 2/3，在新冠肺炎的肆虐下，各國相繼實施鎖國、封城等措施，原本準備迎接春天的全球經濟瞬間急凍，各種嚴格的防疫作為更打亂了人們原本的生活步調與常規。截至八月底為止，全球新型冠狀肺炎確診人數超過 2400 萬人，約 80 幾萬人因而喪命。歐洲更是重災區，主要國家從義大利、西班牙、法國、英國到德國相繼淪陷，確診人數不斷攀升。但其中的德國，因為防疫措施得當，死亡人數相對呈現出較佳的控制。英國調查機構 Deep Knowledge Group 根據世界衛生組織、美國疾控中心的公開數據，對各國新冠肺炎疫情進行分析，並評比出「全球最安全的國家」前 40 名，德國僅次於以色列排名世界第二。

德國能有這樣的表現並非偶然，正當各國都對疫情衝擊感到束手無策時，德國秉持著「病毒傳播速度越慢，醫療體系就越有餘力可以應對」的態度，和緩而堅定的對抗疫情。而其遠高於其他歐洲國家的重症加護病房密度 (29.2 床 / 十萬人) 及呼吸器 (平均每十萬人有 24 台) 也扮演著關鍵的支持角色。反觀與德國在差不多時間爆發疫情的義大利，近十年內無視於國內人口大量高齡化可能衍生的醫療服務需求，刪減國家醫療經費、關閉醫院、裁減醫療服務人力，極度緊縮的醫療資源讓醫療服務體系在此次疫情中更顯脆弱 (重症加護病房僅 12.5 床 / 十萬人，呼吸器每十萬人 5 台。)。德國所以有高比例的重症加護病房及呼吸器設備的部署，並非一蹴可及，乃是投注國家大量資源，長久累積的結果。而其所以能夠為疫情超前準備，主要植基於其對未來風險的前瞻力。德國聯邦衛生部曾與聯邦防災局在 2012 年共同完成一份《防災計畫風險分析報告》，並於 2013 年向聯邦議會提出，要求中央與地方政府單位應為未來可能發生的風險事件擬訂防禦計畫。

該分析報告中模擬出兩種不同的未來最糟糕的情境，分別是「低山脈融冰山洪爆發」及「變種 SARS 病毒大流行」。

其中變種 SARS 病毒大流行乃德國病毒學家依據過去 SARS 的經驗與理論基礎，考量事件發生機率、受影響人數等多重不確定性、變數複合下可預想出的最糟狀況。雖然不是一個精準的預測，但該報告所描述的情境內容卻與當前的新型冠肺炎疫情有極高的相似度。其內容描述到：一種源自於亞洲的 SARS 變種病毒在全球擴散，在 WHO 正式向全球示警之前，已有零星感染者進入德國，其中有兩名感染者大量接觸他人且傳染力高，使得病毒在德國境內迅速蔓延開來...此次疫情會以亞洲、歐洲及北美為主要爆發處...第一波疫情的爆發大約 300 天後才宣告結束，德國約有 600 萬人受到感染，平均死亡率為 10%，65 歲以上的平均死亡率為 50%...，情境中並提及受到該變種病毒感染的病患可能會有的症狀、潛伏期、重症特徵、疾病診斷方式和疫情爆發後可能產生的醫療量能不足等問題，乃至第二波、第三波的大流行都在預想情境中。這份報告除了展現德國民族性中保守、悲觀的一面，也促使德國在八年前就開始為抗疫預做準備。

從德國的經驗中可以瞭解，政府部門真的應該檢討重視並投資前瞻的預測研究，並在過程中擴大各界的參與，爭取人民的警覺與認同，提升防禦準備及意識。要知如此次新冠肺炎這類「中低機率但超高風險」又經常被歸為「不可抗力」的變數，往往對國計民生帶來重大衝擊。又例如，由於全球氣候變遷所造成的極端氣象變化，未來只會更為頻繁，而其造成的損失也將更為巨大。根據研究機構的分析，氣候變遷對世界所造成的衝擊持續增加，尤其是水、旱災。未來若全球均溫持續上升，每年可能將增加 300 萬受淹水之苦的居民；中緯區以及低緯半乾燥區的乾旱將變得明顯，森林火災頻率上升。而乾燥使得土壤退化，農作物、牲畜產量都因此下降，將產生缺糧的危機。而更需注意的是，熱浪變得更嚴重，對老人、兒童、慢性病患者尤其造成威脅。水災則使得傳染病、呼吸道疾病、皮膚病的感染風險增加，未來醫療負擔將更為沈重。這些問題若沒有提前部署，若真的發生，後果不堪設想。

台灣民力與科技都在世界水準之上，建議政府應該在此基礎上，以長期積極的態度，針對天災劇變、瘟疫、國安等領域進行前瞻研究，並做長期防禦的溝通與準備，屆時才能帶領國人緩解災厄，進而為全球的健康、安全與幸福做出更大的貢獻！



台灣商業聯合總會

www.facebook.com/TWFOC/