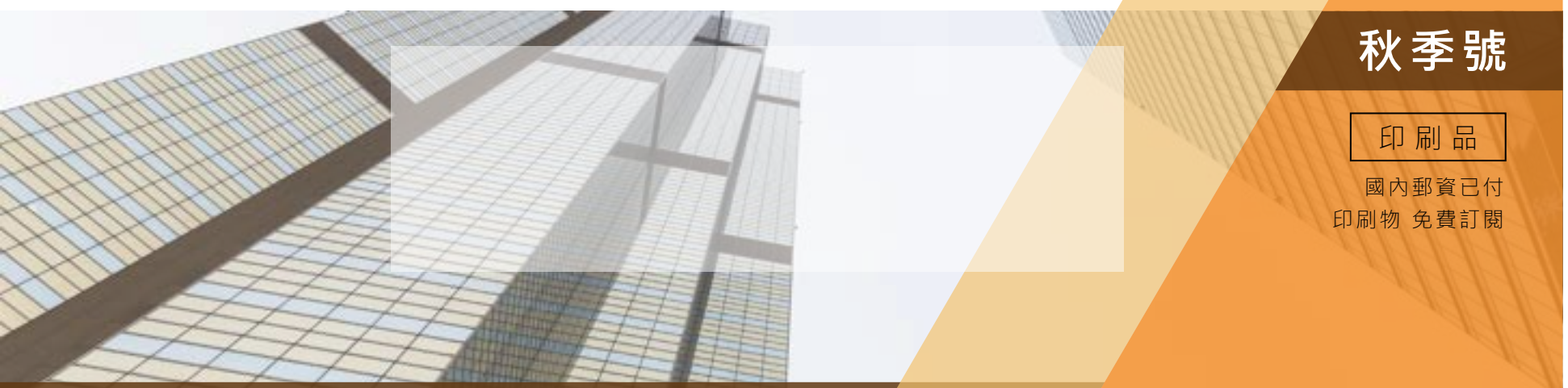
台灣商業聯合總會 Taiwan Federation of Commerce
會刊
中華民國一一一年秋

理事長 / 張平沼
發行單位 / 台灣商業聯合總會
地址 / 台北市大安區敦化南路二段 216 號 15 樓 B2
電話 / 02-2377-5580~2 傳真 / 02-2377-5583 網址 / www.tfoc.org.tw

秋季號

印刷品
國內郵資已付
印刷物 免費訂閱



理事長的話

台灣在全球疫後經濟下的策略

台灣商業聯合總會 理事長 張平沼

最近我出席了幾場有關疫後財經趨勢的論壇，和好幾位財經專家交換了許多不同的意見，談到俄烏戰事方興未艾、國際能源與物價飆漲、疫情衝擊對國內民生經濟的影響，可見大家對於國內的財經政策以及產業發展都非常的關注，也有相當的期待。

美國聯準會（Fed）已於今年多次升息，5 月的時候又再度宣布升息 2 碼，各項資料亦顯示之後會有再升息 2 碼的動作，市場普遍認為需要加速升息以遏止通膨問題，來顯示解決問題的決心。儘管台灣央行因應國際通膨情勢，亦於 6 月 16 日啟動第 2 次升息，也動用睽違 14 年的調升存款準備率 1 碼，銀行可放貸金額下降，但會直接衝擊股市、房市資金動能；至於央行是否還會再升息？依台灣央行預估今年第 2 季消費者物價指數（CPI）年增率 3.45%、第 3 季下降為 2.81%，倘若未見成效，預估還會再有升息動作。

美國升息後，全球資金將會流向美元造成其他貨幣貶值，台灣屬於出口導向國家，長期仰賴國際訂單，這項措施僅僅對科技產業在市場上較具優勢。但是仰賴進口的產業則苦不堪言！再加上，經濟部 7 月起平均電價調高 8.4%，高壓及特高壓的產業用電大戶調漲 15%，對國內經濟成長將會造成成本負擔。

談到能源價格攀升，政府在綠電的推動上要加快腳步，目前民間企業所需的綠電尚無法滿足，以及協助業者取得「電證合一」或是「電證分離」的綠電，也讓業界觀望！而臺灣於 2022 年修正的《氣候變遷因應法》草案中擬實行的「碳費」，僅供發展低碳、綠能、補助產業轉型等措施上，對於經濟的發展則幫助不大。而這些問題也是政府在經濟成長上通盤考慮的一環，好讓業界能遵循法規，配合政府相關規範，善盡企業社會責任。

從長遠的角度來看，台灣與美國的通膨問題不同，利息升高會造成許多中小企業資金流動壓力，可能減緩經濟成長腳步。儘管升息對國內的房價攀升或許有遏阻的功能，但是首當其衝的就是購屋族的房貸壓力。而且，輸入性通膨直接衝擊國人民生消費，倘若變成停滯性通膨則民不樂見。所以政府要如何透過政策來振興經濟，進行相關配套、甚至調整體質，將是一項大工程！

平沼曾經擔任商業團體立法委員，並且長期為商業團體發聲，認為台灣的通膨問題，應視產業受疫情衝擊的復甦狀況，著重在振興服務業刺激內需經濟市場，增加政府支出擴大經濟振興方案，增加就業機會、提高基本工資才能化解通膨，並且提供收入弱勢家庭相關紓困救助。許多勞團也表示，通膨嚴重吃掉勞工薪水，引發經濟衰退。

另外，在面對政府的全球經貿佈局策略，在新南向國家方面，政府應多元協助廠商拓銷、搭建產業合作平台、協助臺商海外布局。另外，近來受到關注的「台美 21 世紀貿易倡議」，政府如何針對 11 項議題進行談判，包括貿易便捷、法規制定、中小企業、數位貿易等，雙方如何以共享價值為基礎，推動彼此貿易優先事項，將是一個契機。

值得一提的是，新冠疫情後全球經濟走向丕變！臺灣卻在國際貿易逆勢中，反而有三項經濟指標表現亮眼：(1) 經濟成長率近 10 年表現最佳，成長逾 6%。(2) 貿易成長率創史上新高，成長 31.1%。(3) 固定投資成長率創新高，成長 18.1%。平沼也在此期盼政府能夠持續結合台灣的產業優勢，為經濟成長挹注新力，必會水到渠成。

以家為起點的建築模範生

台北市不動產開發商業同業公會 陳春銅榮譽理事長

良茂建設公司董事長暨台北市不動產開發商業同業公會的陳春銅榮譽理事長，是在地的台北「大直人」。是一位誠信踏實的建築業楷模，小時候的他常對著滿天璀璨的星空許下願望：未來一定要住在那個「有燈」的地方，就此踏上了一輩子為「創造家園」而奮鬥的道路。身為長子的他，除了幫助家中農務，退伍後，他從工地監工做起，自此踏入營造業，有建築相關學識背景的陳春銅，到工地當主任，那時建築法規尚未完善，連老闆也不甚清楚。盡責的陳春銅，靠著自學摸索，不但認真學習法規、仔細監工，並且從建案到售屋，凡事親力親為。

到了民國六十四年，已經能獨當一面的陳春銅，便與朋友合夥開設了建築公司，蓋起自己的建案。並且於民國七十一年創立「良茂建設」。性格嚴謹的陳春銅，做事腳踏實地，認識他的人，對他的印象都是誠信、嚴謹、實在。「面對協力廠商，說好的價錢，一毛錢也不少給，該付的款，一天也不拖延」，讓公司樹立起良好形象，長期累積下來的信用！因為誠信，讓良茂建設奠定了強大的市場競爭力，也成為客戶眼中好口碑的建設公司。

從建築營造起家，為了確保「家」的品質，良茂建設逐步跨足物業管理、保全與保安系統科技等。堅持品質的好口碑，旗下同時擁有員工四千多人的「良福保全」，最初也是從兩名員工開始做起的，連桃園國際機場的安保都是旗下業務之一。再加上水電空調、磁磚建材的一條龍服務，良茂建設的關係企業可謂枝繁葉茂，如何管理這樣龐大的事業體系？陳春銅的經營心法，就是讓主管們在體制內創業！把自己當老闆來經營部門，公司有盈利，部門都能分享利潤，而且升遷管道暢通良好，陳春銅引以為傲地說：「有的員工就這樣一路從保全升到總經理！」用人唯才、充分授權、利潤分享，陳春銅不只懂得蓋房子，更懂得讓員工的心，有一個長久安定的住所。

身為虔誠的佛教徒，陳春銅與人交流從不說損話，「要說實話，若不能說真話，則保持沈默，不要傷害別人。」他認為講好話其實就是一種佈施，而生命中的福報，都是一點一滴累積而來的。言語間充滿智慧的陳春銅，他的成功，絕不是偶然，那份來自內心的良善與對待他人的尊重，早已在他的身上埋下了成功的種子。而這種一步一腳印的性格，正是他深植業界的『務實派』代表人物形象，也是他為何能成功經營品牌的原因！

迎向趨勢、打拼太陽能產業

中華民國太陽熱能商業同業公會 黃正忠理事長

黃正忠理事長最讓人熟知的，莫過於他不屈不撓耕耘太陽能產業的精神！自小就讀高雄市三民國小、七賢國中、高雄高工的他說：高雄是我土生土長的地方！

聊起他如何踏進太陽能產業這個領域的？黃正忠娓娓說道，民國 71 年 10 月退伍之後，做了幾年的汽車業務，從民國 75 年起就響應政府推廣節約能源，白手起家與朋友合夥投資從事「太陽能熱水器工廠」生產製造、買賣、安裝工程以及維運售後服務；接著在民國 84 年從美國引進科邁熱泵設備及技術（再增加 ESCO 營業項目）從事節能保證工程。一直到今為止，把太陽能產業多元化的經營，結合「農漁業養殖科技與生技」再度配合政府推廣「低碳永續家園」全國在走透透宣傳與輔導，也因為這些歷程，開啟了他創業經商之路與人生傳奇。

個性耿直的黃正忠理事長就像他的名字「正、忠」，對於業界的需要總是奔走、發聲，三十六年來熱心公益、犧牲奉獻，堅持做對的事，力挺公平正義，推動「低碳永續家園」從未中斷！尤其是他在擔任中華民國太陽熱能商業同業公會第二、三屆理事長期間，更是全職義務協助輔導產業的發展。所參加相關的「綠能政策」及「能源會議」以及相關的「產、官、學、研」的會議超過 300 場以上。並且多次代表產業向主管機關「能源局」、「經濟部」、「行政院」、「總統府」陳情建言。

也多次在立法院與立委召開「公聽會」，說到這裡他更語帶欽佩的說，感謝本會張平沼理事長帶領全體理監事幹部，與蔡英文總統及內閣團隊在上任前座談建言！黃正忠強調因為疫情的關係，國內的產業推動受到很大的影響，尤其是兩岸的商貿交流都無法進行，他舉例說以往他曾率團至大陸山東參加論壇，並主辦兩岸針對「太陽熱能」的交流參訪，如上所述，黃正忠個人認為「政府及主管機關」還有許多需要改善的空間，他並提出建議如下：一、漁電共生及農電共生含附屬綠能設施，應該傾聽民意～重新檢討改善，二、要重新補助推廣太陽熱能產業，才能加速～讓台灣成為低碳永續家園，三、不要只關注財團的生存，而忽視中小企業的發展商機以及其動力效益。他也呼籲「大家幫助大家」來共體時艱，配合政府推廣「綠能政策」農電共生及漁電共生，協助農漁業生產養殖業者，並且分享商機給予全體認真的有緣人。黃正忠理事長表示，這 36 年來參加了包括台灣商業聯合總會許多團體及社團，其中張平沼理事長給他許多鼓勵，讓他有機會可以繼續做對的事，共同實踐他人生的最終目標與任務「做對的事～拚經濟～做公益」！

會務圖輯

本會張理事長受邀出席台北市商業會第十八屆第三次會員代表大會，並且擔任貴賓致詞，受到現場嘉賓的一致掌聲。

張平沼理事長於 3 月出席 2022 台北國際自行車展與參展廠商合影。

張理事長於端午佳節前夕，出席中華詩詞藝術協會 2022 端午詩詞藝術節聯展。

『十年樹木百年樹人』北大賞櫻暨音樂饗宴

【台灣商業聯合總會訊】

本會張平沼理事長於 4/9 日偕同夫人一大早就趕赴三峽，參加國立台北大學校友總會上午九點半開始的《三峽北大賞櫻及銅管五重奏音樂饗宴》活動，本次是由國立台北大學校友總會主辦，國立台北科技大學、私立台北醫學大學及國立台灣海洋大學四校聯合大學系統的校友聯合會共同辦理。張平沼理事長表示：四校結盟係九年多前我擔任國立台北大學校友總會理事長時所發起，我交棒後才正式成立，每年由一個大學校友總會主辦。第一次由台北大學校友總會主辦，時間過得真快，已經是第九年了！

張理事長接續說到：今年的主題《三峽北大賞櫻及銅管五重奏音樂饗宴》，近期因為疫情關係本來想要取消，但是大家覺得還是要繼續推動下去，所以才選在室外的心湖邊表演，大家先繞著心湖觀賞櫻花，今年的櫻花盛開的特別漂亮，儘管有些已經開始凋謝了，但花況仍佳，他說今年櫻花的花期是在三月初陸續盛開，這也是他對於母校的感念之心。最讓人高興的是據李承嘉校長說前兩三星期的假期都有上萬人爭相前往賞櫻，也有很多人在草坪上聚餐，盛況空前。大家都對張平沼理事長捐贈櫻花給台北大學表示感謝之意。

張平沼理事長深感欣慰的說到，這些櫻花如果再過五年到十年的成長會更加壯大後、開的花會更燦爛。這也是台灣賞櫻最方便的地方，大家只要在二高的三峽交流道下來就是台北大學的校地了。張理事長秉持著『十年樹木 百年樹人』的信念，他說其實像日本品種的吉野櫻與富士櫻，又貴又不好種，所捐贈的八百多棵中第一、二年間就死掉了兩百多棵，所以又換土重種，真的花費了不少精神及物力。現在學校已經編了預算請原種植的人專職作灌溉、除草、施肥、剪枝及除蟲的工作。以後如能成為台灣賞櫻的最佳地點，當知當年有多少人盡心盡力的栽培維護才能成為賞櫻的盛地！張平沼理事長對母校的熱心奉獻令許多人稱讚！

圖左、右：張理事長與貴賓合影

跨界挑戰
從老師、司法官、
立委到商總龍頭
張平沼寫人生傳奇

台灣商業聯合總會理事長、海峽兩岸商務發展基金會董事長張平沼出身於平凡的務農家庭，但在成長的過程中不斷挑戰自我，從小學老師、檢察官、法官、立委，再到商總「龍頭」，張平沼的經歷可以說是跨界挑戰各種不同的領域，演繹出人生不凡的樂章，也正因為如此，張平沼的過往經歷可謂「傳奇」。

圖（個人照）：張平沼理事長攝於台灣商業聯合總會辦公室

穿麵粉袋內褲長大，從國小老師到法律人

生在日治時期的張平沼，因為受到父親的影響，從小就是一個富有正義感的人，但因為他是早產兒，自幼身體就不好，身材也比別人嬌小，開始念書後時常生病，導致學業也受到影響，一年級時成績是全班倒數前幾名，一直到快畢業前才成功踏入前段班。談到從小與父母的相處，張平沼說，父親大多在外從商，所以小孩們跟母親的互動較多，而張平沼的媽媽在還沒結婚前是秀才家的千金，因此沒有做過粗活，也因為媽媽有裹小腳，所以沒辦法下到田裡耕作。但嫁入張家之後，番薯籤、衣服、外套等通通都自己做，「可以說是無師自通」，而當時母親使用的縫紉機，現在已經成為張家的傳家寶。

張平沼求學時期仍處於台灣經濟尚未起飛前的年代，小時候連鞋子都沒得穿，後來美援時期他也是穿著「中美合作」麵粉袋內褲長大的。張平沼笑說，「我內褲的設計是世界沒有的，前面是中美合作，後面是兩面國旗」，張平沼後來在擔任立委時，到美國訪問也向美國議員分享這段過去，讓美國友人聽得津津樂道。到了初中畢業時，家中因為經商失敗，出現了重大變故，張平沼考量家計，決定報考屏東師範學校，而這個決定也成為了張平沼日後人生旅途相當關鍵的一個決定。

張平沼自師範學校畢業後便到自己的母校—高雄前鎮國小任教，回顧自己求學時期印象最深刻的事，張平沼最感念的是六年級的級任老師，他提到，在印刷不如現在便利的年代，只能用刻蠟紙的方式來印教材、試卷，但這位老師不畏辛苦，自己刻了許多成語的故事用來教學，這也奠定了張平沼日後各個階段中的文學基礎。有了良好的文學基礎，加上自己用心打拚的精神，讓張平沼在任教的過程中也有著亮眼的表現，任教不久便得到校長的賞識，提拔為訓導主任，隨後再被升職為教務主任，到了第三年，等同於副校長的教導主任剛好有缺額，校長便推薦張平沼擔任教導主任，快滿二十歲的張平沼就這樣成為了教育史上最年輕的教導主任。

但張平沼並沒有就此停歇，他利用課餘時間自學，考上了中興大學法律系，畢業後也順利考上司法官，隨即開始了他「法律人」的階段。提到從教職轉入法律界的契機，張平沼表示，當時有感於在小學的發展有限，「縱使我能夠當校長也是在小學」，加上看到台灣在那個時期已經成立了第一個加工出口區，心想美國和日本等國家都已經如此進步，「為什麼我們沒有？」，所以就開始萌生考大學的想法，希望自己能夠為國家帶來幫助，加上身邊的許多人都已經考上大學，因此他秉持著「不能輸人」的精神，下定決心要考大學。因為父親一直希望自己讀法律、成為法官，因此他決定將法律系當作目標。即便身邊許多人都建議張平沼不要考大學浪費職涯時光，他還是堅持自己的決定，但第一次考試時因為準備匆忙，考上淡江大學外文系，這對英文只有初中程度的張平沼而言，是一大挑戰，因此張平沼更加努力的補充自己的不足，「英文字典幾乎被我翻爛了」，張平沼如是說。最後，大一英文張平沼順利通過、完全沒有紅字。雖然張平沼靠著自己的努力，在外文系已經順利通過考驗，但是為了達成父親的期望，張平沼決定再重考大學，並以法律系為目標，最終成功考上了中興大學法律系。成功進入法律系之後，由於過去經歷奠定的國文基礎，因此張平沼在念法律的過程中並沒有感到困難，「我念起法律系感覺輕鬆愉快，也很能融會貫通」，學業表現則順利獲得老師的肯定。最後張平沼憑藉著自己過往的基礎，以及過人的奮鬥精神，在四年八個學期中，僅有一個學期因為和同學合夥做生意，所以僅拿到第三名，其他七個學期都是第一名、第二名。

畢業即考上司法官，公正審案還當和事佬

法律系畢業之後，張平沼一舉考上了司法官，後來也陸續任職檢察官、襄閱檢察官以及法官等。在任職檢察官期間，張平沼經手了許多特別的案件，尤其在襄閱檢察官期間所辦的案件大多是重大經濟犯罪，不過其中有一個案件讓他印象最為深刻，至今也一直覺得相當有意義。

張平沼說，這個案件是發生在一個鄉下家庭，女兒初中畢業後到醫院擔任護士，在醫院中與一位牙科實習醫生相識並墜入愛河，當時雙方都有意步入婚姻，但男方父母認為女方出身太低，門不當、戶不對，因而反對婚姻，而男方也不敢違背父母親的意願，女方的父親悲憤之餘，乃向法院控告男方強暴。起初地檢署以不起訴處分，女方提再議後發回地檢署由張平沼負責辦案，但開庭時當事人都缺席，只有雙方家長在場，而女方父親在現場仍氣憤飆罵男方。結束後，女方的母親私底下跑來向張平沼說，孩子彼此依然相愛，但女方父親因為要阻止兩人再碰面，將女方鎖在家中房內不許外出，自己因為不忍心，偷偷放女兒出門卻反遭丈夫毆打，但其實自己心裡是希望能成全她們兩個的感情，所以拜託張平沼幫忙。

隨後張平沼在聽了雙方當事人直接的說法後，內心決定要成全這對有情男女，但是不能

只有不起訴這麼簡單，必須要化解兩個家庭間的對立與衝突，因此根據女方所提供的「情報」，找來女方父親最尊敬的大姊，一起出庭來壓制女方父親暴燥脾氣，順利讓他父親在庭中氣焰全消，才能開始協調，最終張平沼不厭其煩地苦勸，「開個庭有時候開三個小時」，勸到最後她父親才終於心軟，同意和解、撤告，同時也直接在法院公證完婚，事情才圓滿落幕。張平沼還提到，這件案子結束之後大約半年，突然就收到了兩份麻油雞、紅蛋等禮物，就代表這對年輕夫妻順利生下小孩了。這起案件最後圓滿結束也成為了張平沼在任職檢察官的過程中，心裡最難忘的一段經歷。

轉換跑道開創事業，好打不平從商到從政

在從事司法相關職業幾年之後，因為開始發覺當時司法界升遷不易，且在檢察機關碰到的都是「已發生的事」，自己則比較喜歡「創造未來的事業」，於是決定轉換跑道。適逢十大建設時期，張平沼選擇從新建的台中港開始，在好友的邀請下，張平沼決定參與台中港建設開放民營，最後在團隊的堅持努力下，順利通過審查，組成「台中港倉儲裝卸股份有限公司」。談到投入台中港的過程，張平沼表示，由於自己並沒有港務相關的經驗或專業，因此有許多港口的專業用語都看不懂，只能靠專業幹部的幫忙解釋，而在公司正式成立之後，張平沼雖然身為總經理，但是對於港務還是有很多事情不甚了解，因此他再次憑藉著自己努力不懈的精神，從早到晚幾乎整天都待在港口，目的就是希望能早點進入狀況。

繼台中港之後，張平沼也陸陸續續投資、創立數家公司，開啟了他在商業領域的美好前程。不過張平沼仍然秉持著自己的正義感，以及一心想為人打抱不平的性格，因此在因緣際會下踏入政壇，隨後在民國七十二年當選商業團體立法委員，正式步上從政之路。

張平沼說到，擔任立委的期間，他印象最深刻的就是第一年在立法院的時候，每到法案三讀時，寥寥無幾只剩幾個人，但自己因為還是立院「菜鳥」，沒地方可以去，也不敢隨便跑，所以留在立法院裡，三讀時也很認真地發言，告訴大家「為什麼要修改這個字、為什麼要改這個標點符號」，也因此得到資深前輩立委吳延環的讚賞。張平沼在接下來的兩次立委選舉中也順利連任，而在問政的期間，他開始感受到兩岸三地之間經貿往來的重要，因此在民國七十八年時，與各界人士在香港成立「海峽兩岸商務協調會」，並在同年簽下「海峽兩岸經貿商務協議書」，隔年更親赴中國大陸與中共領導人江澤民會面。

努力推展兩岸交流，當選全國商總理事長

兩岸之間的經貿交流在張平沼的牽線之下越來越密切，張平沼在離開立法院之後，也持續不斷地為兩岸之間的商務往來付出貢獻。張平沼表示，當初會提倡兩岸三地的「三角貿易」，是因為看到很多台灣貨品，都是出口到香港後轉送中國大陸，因此認為有必要更加整合、發展這個貿易關係。張平沼認為，兩岸之間過去的衝突對立相當嚴重，但到後期已經明顯緩解，因此他感覺相關政策應該要與時俱進、做出改變。張平沼強調，兩岸維持和平才是根本之道，未來無論情勢如何變化，都應該要順其自然，避免軍事衝突，否則一旦發生軍事衝突只會兩敗俱傷。兩岸之間至今仍存在著異同，但張平沼覺得，兩岸人民其實很多想法、做法是一樣的，差別只在台灣人開放的較早、接觸外來文化也比較早。張平沼以自己與江澤民會面時的對話為例，當時江澤民也是跟他說台灣開放的較早，所以很多東西都比較進步，因此希望能得到台灣的幫助。

在努力推展兩岸交流的同時，張平沼在台灣的事業並沒有因此耽擱，離開立院後也持續投資、成立新公司，在商業界的聲望地位也越來越高，直到民國九十五年當選了中華民國全國商業總會理事長，正式成為商總龍頭，並在九十九年順利連任。在商總理事長期間，張平沼持續推動兩岸交流，尤其在兩岸經濟合作架構協議（ＥＣＦＡ）實施之後，兩岸互動更加密切，他形容當時以商總理事長身分接見大陸代表團已經變成重要的工作之一，甚至有時一天內就有好幾個來台考察團，而張平沼在面對眾多大陸訪問團時，便是靠著過去推動民間經貿交流的經驗，讓兩岸之間平等互惠地互動，也創造雙贏的局面。

鶼鰈情深 築夢踏實

張平沼看似傳奇的人生經歷，背後也有一位與他一起奮鬥的女子，那就是他的太太、中華民國婦女會理事長陳淑珠。回憶起兩人相識的過程，陳淑珠靦腆地說，自己大學畢業不久在員林國中教書，每天騎著腳踏車上下班，在上班途中就經常碰到騎著摩托車的張平沼，直到後來媽媽朋友介紹相親時，才發現原來媽媽找的對象就是每天都會碰到面的張平沼。一直到現在，兩人一起經歷了各種不同的階段，鶼鰈情深的感情至今依然讓人欽羨。

張平沼用盡青春歲月，不斷地尋求突破以及自我超越，即便人生經歷看起來已經像是「人生勝利組」，但他從來不輕易放棄追求創新，也不願意為了安逸的生活而放棄自己的目標與理想，因此他將自己幾乎變成多方位專家，也造就了張平沼如此豐富的一生。

本文（節錄自【中華日報 | 中華新聞雲】〈人物專訪〉跨界挑戰 從老師、司法官、立委到商總龍頭 張平沼寫人生傳奇）

會務活動

2022 疫後經濟線上研討會

【台灣商業聯合總會訊】

本會與台灣服務業聯盟、財團法人商業發展研究院、今周刊於 6 月 22 日 (三) 下午 13:30 共同主辦「投資台灣 全球洞見」線上暨實體研討會，本會張理事長主持開場致詞時表示：隨著疫情緩和，各國逐步解封並重啟經濟，雖然疫情隱憂並未解除，市場的關注焦點已著眼於更長遠的發展，即疫後新的社會與經濟變化趨勢。疫情改變各國的人口結構，無不投入更多資源在公共衛生與健康管理層面，遠距醫療、科技化與數位化的醫療服務，都是疫後經濟的重點與商機所在。

會中邀請到美國商會執行長魏立安、歐洲在臺商務協會執行長何飛逸、經濟部國際貿易局副局長劉威廉、經濟部投資處處長張銘斌、中華經濟研究院副院長王健全、商業發展研究院商業發展與策略研究所所長朱浩等各界貴賓蒞臨指導。

本次論壇議題，聚焦在 2019 年末開始，全球經濟受 COVID -19 影響，導致供應鏈吃緊，不僅造成企業成本上揚，更連動消費市場物價上揚；隨烏俄戰事持續，態勢更是雪上加霜。然而在 COVID -19 逐漸輕症化，全球趨向與病毒共存的後疫情之際，正是台灣超前部署，搶先亞洲諸國吸引外商在台投資、增強產業布局的大好時刻。本次活動由：台灣商業聯合總會、台灣服務業聯盟協會、商業發展研究院共同主辦，資誠聯合會計師事務所 PwC Taiwan、今周刊協辦，期盼藉由此次活動促進產官學先進與業界人士共同交流，搶先規劃疫後新政策，喜迎更多外資來台投資，共添活水源頭。

張理事長出席國立屏東大學「屏星閃耀　綻放未來」110 學年度畢業典禮

【台灣商業聯合總會訊】

本會張平沼理事長暨屏大校友總會理事長，於 5 月 28 日下午受邀參加國立屏東大學「屏星閃耀 綻放未來」110 學年度畢業典禮，本會張理事長除了致贈自己珍藏的名家墨寶、並代表全體校友及師生同仁授予古源光校長「大將軍歸田證書」，感謝古校長八年任內戮力從公、夙夜匪懈，積極強化屏東大學國際連結，提升校譽。以及致贈林則徐墨寶給現任國立中山大學校長鄭英耀榮獲名譽博士學位。

屏大今年的畢業典禮因疫情關係，採實體與線上同步進行，也是古源光校長八年任內最後一次主持的畢典，包括屏東縣潘孟安縣長以及蘇震清、鍾佳濱、莊瑞雄、伍麗華、周春米等五名縣籍立法委員均到場，地方重量級政治人物齊聚一堂，為歷年僅見，除了祝賀畢業生鵬程萬里，也對古校長治校八年多所肯定。古源光校長致詞時，以「正向意念，善友同行」為題，給畢業生諸多勉勵，他表示，疫情雖然影響生活、學習、國際、產業經濟和政治，加上仍在持續的烏俄戰爭等因素，很多不確定的因素，但「這是個最壞的時代，也是最好的時代」，這樣的變局對於準備好的新鮮人，反而是個機會！

隨後師長為畢業班代表撥穗，並頒發「屏大之光」等獎項後，由畢業生與在校生代表致詞，而本屆畢典也是古校長的畢業典禮，乃由本會張平沼理事長代表屏大校友總會致贈古源光校長及鄭英耀學長珍貴的紀念品，分別致贈屏大新科名譽教育學名譽博士鄭英耀傑出校友予林則徐的一幅對聯，並贈予古源光校長梁啓超墨寶字畫暨授予「大將軍歸田證書」，意義重大，益使本次大會更顯得溫馨無比。最後，典禮在全體師生的掌聲中圓滿落幕。

名家專欄

新一波疫情對全球及台灣經濟的影響

作者 中華經濟研究院副院長兼第三研究所所長 王健全

去年（2021）五月中爆發的桃園飯店和萬華阿公店疫情，在七月中得到有效的控制。沈寂了近一年的新冠肺炎，卻在今年（2022）四月中旬大規模的爆發，每日確診案例 7、8 萬例，死亡人數也都在百人以上，而且至今沒有緩和的跡象。

在俄烏戰爭導致油價、糧價飆漲，通貨膨脹控制不易、升息甚囂塵上之際，再加上 Omicron 的肆虐，不禁為全球及台灣經濟捏上一把冷汗。

今年 2 月 22 日爆發的俄烏戰爭，至今已經超過 100 天。由於戰事，帶動油價、糧價的大幅上升，也使各國面臨通貨膨脹的巨大壓力，並開始進入升息的循環，影響所及，全球的經濟成長率大幅下修至少 1 個百分點。以美國為例，美國聯準會大幅下修美國今年成長率由 4%降至 2.8%，美國第一季的經濟甚至出現 -1.4%的成長，加上美國五月的通膨率高達 8.6%，遠遠脫離 2 至 3%的目標區間，大幅升息控制通膨在所難免，經濟成長硬著陸的機率越來越高。另一方面，中國疫情管控不佳，北京、上海數度封城，以及科技反壟斷、能耗雙控的結構轉型下，經濟成長急轉直下，今年的成長率預計跌破 5%，在 4.8%左右。

至於台灣，雖然出口仍算熱絡，但是代表景氣領先指標的出口接單，已連續兩、三個月下滑，加上中國、美國經濟的下滑，勢必對台灣的出口有所衝擊。而且，台灣去年出口投資成長均超過 17%以上，基期已高，今年再向上成長的空間有限，因此，今年成長本來冀望於內需，尤其是民間消費的成長，但在最近疫情嚴峻的衝擊下，可能下半年的景氣也不容樂觀。目前主計總處下修台灣今年的成長率至 3.91%，央行也對經濟保四（保住 4%成長率）不表樂觀。

一般言，今年的經濟成長有幾個特色：

第一，上熱下溫。上半年景氣相對熱絡，下半年者會開始下滑，尤其是下半年的通膨及升息循環對投資、消費帶來負面的影響。

第二，上肥下瘦。上游的石化原料、塑化原料、半導體，比較容易轉嫁給中下游業者，但中下游廠商欲轉嫁給消費者比較難，所以有上游利潤較高、下游利潤較薄的上肥下瘦問題。

第三，電子產品表現優於資訊產品。包括 5G、高效能運算、汽車晶片等電子領域產品，表現優於下游的消費性資訊產品，如：筆電、PC、面板。背後原因在於全球開始解封，對遠距的資訊、3C 產品需求下滑。

第四，通膨導致食品、外食、通訊費用大漲。

第五，多數製造業及全體的服務業，對未來 6 個月的景氣不表樂觀。根據中經院做的製造業及服務業採購經理人指數（PMI、NMI）。製造業中，紡織食品、汽車及電力機械設備業對未來 6 個月景氣的看法轉趨緊縮。而服務業中的八大產業都對未來 6 個月的景氣相對悲觀，尤其是餐飲住宿、觀光旅遊等行業。

在通膨升溫、升息加速，以及景氣下滑的情況下，政府、企業如何因應呢？

面對景氣的下滑，政府應該針對可以「操之在我」的部分，例如公共工程的加速推動、國營事業投資的擴大，才可以挽救經濟於不墜。同時，升息對抗通膨也應該考慮兼顧經濟成長，避免升息太猛，導致經濟硬著陸。此外，服務業是這波疫情的重災區，加速紓困與振興有其必要性。尤其是針對後疫情時代的數位轉型、淨零排放等投資提供租稅優惠，以兼顧紓困和升級轉型。

在服務業方面，由於疫情，不少人不敢出門消費，這時政府可以和公協會合力推動「預付折扣券」，讓業者提供折扣，發放到期日為一年或兩年後的折扣券，使事業者有資金進來，不至於破產。而政府的責任在於提供業者倒閉，消費者無法兌現折扣券的保險。

在業者方面，面對景氣的可能下滑，業者不可堆積太多存貨，對急單的選擇，應該更審慎，避免存貨資金積壓的成本，以及原物料價格大幅下滑的風險。同時，避免過度財務槓桿，降低業外投資的比例，專注於核心本業的競爭力與投資。再者，未來十年影響企業競爭力的關鍵事件，莫過於數位轉型、淨零排放，多加了解上述趨勢的變化，並透過顧問、專家開始進行相關的碳盤查、投資與轉型行動，才能強化公司的永續發展。此外，面對人口老化、少子化，將來缺工勢必成為常態。因此，釐劃公司的願景、提供好的工作環境，加強產學合作、工讀、實習機會的提供，以掌握人才、延攬人才，才是公司未來競力提升的關鍵。

名家專欄

運用數位科技加速產業朝 ESG 轉型

作者 數位轉型學院共同創辦人暨院長，台灣大學商學研究所兼任教授，APIAA 院士

在全球氣候變遷、永續資源、人權、公平與包容，以及稅收與經濟貢獻等議題的影響下，環境、社會和企業治理（Environmental, Social & Governance; ESG）成為備受產業重視的議題。企業在 ESG 的相關指標與行動，逐漸影響消費者的消費行為及投資者的投資決策，消費者傾向選擇 ESG 表現良好企業的產品與服務，以表達其支持環境永續發展的理念與態度；投資人也會選擇 ESG 表現佳的企業進行投資，因為研究發現，具備一定 ESG 水準的企業可大幅提高其價值與財務表現，卻不一定會提高成本。

也因為這樣的典範移轉，許多高科技公司紛紛提出其 ESG 的發展目標。以最受矚目的 GAFAM（Goole, Amazon, Facebook, Apple & Microsoft）五巨頭為例，都有指標年的設定：

Google 2007 年即達成碳中和的目標，自 2017 年起購買與其全球每年用電量相當的可再生能源，希望於 2030 年前所有營運據點全天候採用無碳能源來供電及維持營運；Amazon 則提出目標在 2040 年實現所有業務線零碳排放，2025 年實現全球基礎設施 100% 使用再生能源；Facebook 在過去三年間已將溫室氣體排放量減少了 94%，現在其營運用電為 100% 再生能源；Apple 設定 2030 年製造蘋果商品時的所有消耗能源為再生能源，且零廢棄物的目標；Microsoft 則提出 2030 年達部分碳中和與用水平衡的目標。

除了上述企業，包括 Dell、Hp、Intel.... 等等與臺灣資訊業關係密切的企業，也都以 2030 或 2040 為目標年，提出再生能源使用、減碳 / 碳中和、用水平衡、及零廢棄物等等的發展目標，希望藉由目標年的設定，為零碳社會的早日到來盡一份地球公民的責任。

而在這波追求永續的潮流中，我們看到非常多的企業與新創正運用目前正迅猛發展中的多元數位科技，如大數據、人工智慧、區塊鏈、移動互聯網、雲端等技術，協助這些追求 ESG 的企業達成目標。

舉例而言，在環境領域，全球關心的議題涵蓋氣候變遷、循環經濟、零廢棄、水資源使用等問題，數位科技提供了與以往不同的解方。例如在循環經濟方面，可以運用區塊鏈溯源產品生命週期各階段的狀況，並透過材料科學延長產品壽命且可回收；又如面對氣候變遷，使得綠能需求上升，英國的人工智慧公司 DeepMind，就運用機器學習的技術協助英國國家電網公司更有效率的管理風力發電廠的負載平衡，通過預測產量、電力供應和電力需求，提升了 20% 的風力發電廠產值；在社會領域，世界各國普遍關注人權、工作安全、公平與包容、工資與福利及社區參與等等議題。美國聖荷西市就曾運用可視化的資料儀表板確保當地食品存量與安全，維持對社區成員的糧食及雜貨供給，抑止了一場可能的糧食危機；世界糧食計劃署的積木計劃利用區塊鏈向約旦境內的敘利亞難民分發糧食以替代現金援助。難民可以在一家專門的雜貨店購物，不需使用現金或信用卡付款，只需掃描虹膜即可確認身份並自動付款。

而在治理領域，面對數位倫理與鑑識、度量報告、隱私權、風險管理等實質性的公司治理議題，可透過大數據分析及人工智慧等技術，依公司治理相關指標，研析各種公司資訊，強化公司治理的有效性。一家芬蘭的公司即在度量報告的領域運用人工智能和 ESG 軟體的技術，降低公司於決策過程中的不確定性，並協助公司持續改善。

我國作為全球最重要的資訊電子產品設計及製造的供應者，自然無法置身於此波 ESG 浪潮之外。除了應積極配合客戶完成其所設定的時程與標準，以免被邊緣或淘汰，更應思考的是，在這個典範轉移的過程中，如何掌握新的契機，尤其是運用新興的數位科技，協助整體產業朝 ESG 轉型，以提昇產業整體市場競爭力，並提高臺灣產業的國際地位與形象！

台灣商業聯合總會官網
www.tfoc.org.tw
會址：台北市大安區敦化南路二段 216 號 15 樓 B2
電話：02-2377-5580~2
©2016 台灣商業聯合總會 Taiwan Federation of Commerce. All rights reserved.